



Análisis de  
Negocio bajo los  
estándares del  
BABOK®

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

[www.pmbcg.com](http://www.pmbcg.com)

## Descripción

El análisis de negocio es un conjunto de tareas y técnicas que son fundamentales para poder recomendar soluciones que permitan a las organizaciones alcanzar sus objetivos de forma exitosa. El análisis de negocio tiene impacto directo en el éxito de un proyecto.

Actualmente, al igual que el PMI es la organización que dicta las mejores prácticas en gerencia de proyectos, el IIBA® es la organización que dicta las mejores prácticas en análisis de negocio, las cuales han sido plasmadas en el BABOK® por profesionales del Análisis de Negocio

Este curso busca transmitir las prácticas contenidas en el BABOK® a los participantes, así como guiar a estos en el camino a la obtención de la certificación CBAP®. Cada vez son más las empresas que reconocen el valor de esta certificación, así como de las prácticas contenidas en el BABOK®, tal como se puede constatar en la página del IIBA®.

## Dirigido a

El programa está orientado a profesionales que participen en tareas relacionadas con el análisis de negocio y desean conocer las prácticas propuestas en el BABOK® y/o desean obtener la certificación CBAP®. Entre ellos se encuentran Gerentes de Sistemas, Gerentes de Proyectos, Jefes de Proyectos, Analistas Funcionales, Analistas de Sistemas, Analistas de Pruebas, Analista de Negocios, Coordinadores de Sistemas, e integrantes de las áreas usuarias que interactúan con las áreas de Sistemas.

## Contenido

El curso consiste en conocer el mundo del Análisis de Negocios, revisar los conceptos del BABOK® en clase, así como el desarrollo de ejercicios y preguntas de certificación.

## Participantes

El curso será desarrollado exclusivamente para 20 participantes.

## ¿Por qué PMB Consulting Group?

PMB Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables

# Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM  
Master, Leadership Master



Gerente General de PMB Consulting. Ingeniero Industrial (PUCP), Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas (Universidad Pacifico) y Master en Liderazgo Global y Multicultural (PMI – Europa), Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Scrum Master otorgado por el Scrum Alliance.

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010 - 2011, Vicepresidente PMI Capitulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2013, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), 3 años en Minería y en Construcción, 12 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008, Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009 y Global Leadership Meeting PMI en Turquía en el 2013. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile, Bolivia, República Dominicana desde el 2007 al 2013.

Es colaborador del PMI, participando activamente en los Leadership Meeting del PMI en Panamá (2010), Washington-USA (2010), Buenos Aires (2012), Marsella-Francia (2012), Estambul-Turquía (2013) y Regional Meeting del PMI en Marruecos-Africa (2012).

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamérica.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

## César Vallejo

### PMP, CBAP



Ingeniero de Sistemas, certificado como Project Management Professional (PMP) y Business Analysis Professional (CBAP), con estudios en ITIL y especialización en Administración de Negocios en ESAN.

Trabajó en Nextel del Perú como IT Requirements Coordinator, enfocándose en el rol de supervisor del ciclo de vida de los requerimientos en los proyectos (Business Analysis).

Cuenta con más de 14 años de experiencia en el rubro de telecomunicaciones, incluyendo 6 años de experiencia exitosa en proyectos tanto locales como globales, trabajando con equipos multifuncionales y multiculturales.

Lideró el equipo encargado de la migración de los procesos de Facturación, Recaudaciones y Contabilidad del sistema core de Nextel, proyecto global de alta complejidad e inversión. También ha desarrollado su experiencia en los sectores industriales y producción.

Actualmente se desempeña como IT Billing Administrator en OLO PERU – MULTINET (Telecommunication Company).



# CONTENIDO

- 1. Contexto del Análisis de Negocio.**
- 2. Introducción a la Profesión del Analista de Negocio.**
- 3. Técnicas del Análisis de Negocio.**
- 4. Áreas de Conocimiento del BABOK®**
  - Planificación y Monitoreo del Análisis de Negocio
  - Obtención de Requerimientos (Elicitation)
  - Gestión y Comunicación de Requerimientos
  - Análisis Empresarial (Enterprise Análisis)
  - Análisis de Requerimientos (Requirements Análisis)
  - Evaluación y Validación de la Solución
  - Competencias Subyacentes
  - Dinámica de Análisis de Negocios
- 5. Interrelación del Análisis de Negocios con la Gerencia de Proyectos (PMI).**
- 6. Proceso de Certificación**
- 7. Simulacro de Examen**

# INSCRIPCIÓN



## Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting SAC

**PDU'S (Profesional Development Unit) Otorgados: 24**

## Incluye

Manual impreso del participante y certificado con reconocimiento mundial por el PMI

## Lugar

Av. Manuel Olguin 211  
Oficina 1004 - Surco.

## Horarios

### Semanal

De 06:30 p.m. a 10:30 p.m.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm  
Telf. (01)7153377  
RPC: 986615617  
informes@pmbcg.com

## Inversión Única\*

\$650.00 dólares americanos  
(incluido IGV)  
tipo de cambio: S/. 2.80

## Depósito

Banco de Crédito del Perú:

### Cuenta Corriente

191-1606426-0-24 (Soles)  
191-1620580-1-04 (Dólares)

### Transferencia Interbancaria

Código de Cuenta  
Interbancario (CCI)  
002-191-001606426024-59  
(Soles)  
002-191-001620580104-52 (Dólares)

### A nombre

Project Management  
& Business Consulting SAC

## Descuentos y Promociones

Consulte por nuestros descuentos por pronto pago, inscripciones grupales y para ex-alumnos

Contáctenos en:  
**informes@pmbcg.com**

# INSCRIPCIÓN

## Procedimiento

Para inscribirse a un curso, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del curso. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.com](http://www.pmbcg.com) y consultar la sección de curso, o puede enviarnos un correo electrónico a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com) indicándonos el curso de su interés.

## Pasos a seguir:

1. Llenar la Ficha de Inscripción con los datos solicitados.
2. Realizar el pago correspondiente mediante las formas de pago permitidas (depósito bancario, transferencia y efectivo). Para realizar un pago en efectivo deberá acercarse a nuestra oficina en: Av. Manuel Olguin 211 Of. - Surco.
3. Envíe un correo a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com) confirmando su participación al Curso, enviando:
  - La Ficha de Inscripción completa.
  - Comprobante de pago (voucher escaneado o constancia de transferencia).
4. Recibirá a la brevedad posible un correo electrónico confirmándole la recepción de los documentos solicitados, con lo cual estará confirmada su matrícula para el curso.

\*El pago mediante Órdenes de Servicio o similares conlleva un incremento de 10%. Si desea más información no dude en escribirnos a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com).