



Metodología de Dirección de Proyectos

Project Management & Business Consulting Group

www.pmbcg.com

PERÚ - CHILE - CANADÁ - AUSTRALIA

La necesidad de cada empresa por brindar mejores resultados a sus clientes, motiva la búsqueda permanente de nuevos estándares, metodologías y modelos de organización que favorezcan el éxito de los proyectos.

El curso busca que los profesionales adquieran competencias sólidas en Dirección de Proyectos bajo el Marco de Dirección de Proyectos del PMI (Project Management Institute), en este curso el participante podrá desarrollar una metodología de gestión según las mejores prácticas publicadas en la última versión del PMBOK (Project Management Body of Knowledge - 2012) siguiendo sus procesos desde el inicio hasta el cierre.

Metodología

El Taller comprende sesiones teórico prácticas en las cuales el trainer desarrolla cada proceso de gestión a través de ejemplos haciendo uso de diapositivas y materiales de clase. Se desarrollan dinámicas grupales correspondientes a las fases de Inicio, Planificación, Ejecución, Control y Cierre, aplicados a un proyecto que el grupo haya seleccionado.

Contenido

El curso está focalizado en un 60% en la práctica y un 40% en la teoría, simulando el proceso de gestión de un proyecto haciendo uso de plantillas de gestión alineadas al PMBOK 2013.

- Marco Conceptual de PMBOK 2013 (Project Management Body of Knowledge): Nueve Áreas de Conocimiento de Dirección de Proyectos.
- Explicación de todos los procesos de Dirección de Proyectos.
- Simulación de la Gestión de un proyecto con sus principales entregables de gestión: Project Charter, Plan de Proyecto, Acta de reunión, Informe de Desempeño, Control de Cambios, Lecciones Aprendidas.
- Responsabilidad Profesional y código de ética del PMI.

¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables

Víctor Anyosa

BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master,
Leadership Master.



NUESTROS TRAINERS

Presidente PMB Consulting Peru, Chile y Republica Dominicana, firma de Consultoria y Entrenamiento en Gerencia de Proyectos, Ingenieria y Construccion. MBA from Massachussets Institute of Technology (MIT) - Estados Unidos, Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con mas 20 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Negocios, Construcción y Minería.

Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 1000 millones en Minería (Cobre) y Energia (Centrales Hidroelectricas). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Ha sido Gerente de PMO de la Construccion de la Central Hidroelectrica el Platanal con un CAPEX de 350 milones de USD. Cuenta con amplia experiencia en desarrollo de procesos de Ingenieria, Construccion, Precomisionado, Comisionado y Puesta en marcha de una Planta. Cuenta con experiencia en el manejo de costos, cronograma, y programas de recuperacion de Proyectos de Construccion. Es experto en el desarrollo de contratos EPC y EPCM, con aplicaciones en proyectos mineros en el pais. Ha creado el Diplomado de Ingenieria y Gerencia de Contratos (FIDIC) en colaboracion con la Universidad de Piura. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003, Presidente del Capitulo PMI Lima Perú 2007-2008 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brasil 2008).

Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería. Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos y Direccion de Construccion, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master,
Leadership Master.



NUESTROS TRAINERS

Gerente General de PMB Consulting. Ingeniero Industrial, Maestría en Administración de Negocios, certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Scrum Master otorgado por el Scrum Alliance. Post grado en Liderazgo con PMI.

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010 - 2011, Vicepresidente PMI Capitulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2015, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), 3 años en Minería y en Construcción, 14 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008, Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009 y Global Leadership Meeting PMI en Turquía en el 2013. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile, Bolivia, República Dominicana desde el 2007 al 2014.

Es colaborador del PMI, participando activamente en los Leadership Meeting del PMI en Panamá (2010), Washington-USA (2010), Buenos Aires (2012), Marsella-Francia (2012), Estambul-Turquía (2013) y Regional Meeting del PMI en Marruecos-Africa (2012).

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos (PMO) en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas

Acaba de terminar una Auditoria de Gerencia de Contratos bajo el enfoque FIDIC en un megaproyecto minero.

Catedrático de la Maestría y del diplomado en Dirección de Proyectos bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades.

Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica.

Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

Actualmente liderando un Proyecto de Implementación de PMO e implementación del Project Server 2013 en una empresa del Estado.

Héctor Varas

MBA, PMP



Magister en Administración de Negocios de ESAN, Ingeniero de Sistemas de la Universidad Nacional de Ingeniería, CIP-72026, PMP certificado por el PMI, con más de 15 años de experiencia en proyectos de Tecnologías y Sistemas de Información, Organización y Métodos, relacionados a negocios financieros, de producción y comercialización. Sólidos conocimientos en Gerencia de Proyectos y buenas prácticas como CMMI, ITIL, COBIT que me permiten desarrollar iniciativas para la optimización de los procesos de gestión y servicio de las áreas de TI y de la empresa. Actualmente se desempeña como Coordinador de Sistemas Comerciales en Unique S.A. Docente del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en la Universidad Privada de Piura.



CONTENIDO

A. Entendiendo el marco conceptual de la Gerencia de Proyectos.

1. Introducción a la Dirección de Proyectos.
 - 1.1 Objetivo del estándar mundial de Dirección de Proyectos PMBOK® 2012.
 - 1.2 ¿Qué es un proyecto?
 - 1.3 ¿Qué es la Dirección de Proyectos?
 - 1.4 Estructura del PMBOK® 2013.
 - 1.5 Áreas de Experiencia de la disciplina de Dirección de Proyectos
 - 1.6 ¿Qué es un programa?
 - 1.7 Relación entre el plan estratégico y portafolio de proyectos.
 - 1.8 Portafolio de proyectos.
 - 1.9 Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)
 - 1.10 Ciclo de vida del proyecto.
 - 1.11 Relación del ciclo de vida del proyecto con el ciclo de vida del producto
 - 1.12 Interesados del proyecto (stakeholders)
 - 1.13 Factores de la organización que influyen en los proyectos
 - 1.14 Tipos de organizaciones de proyectos
 - 1.15 Competencias de un gerente de proyectos.
 - 1.16 Generando Cambio en las organizaciones.

B. Descripción de los procesos de la Gerencia de Proyectos.

2. Entendiendo los procesos de la Dirección de Proyectos.
 - 2.1 Procesos de la Dirección de Proyectos e interacciones
 - 2.2 Matriz de Procesos de Dirección de Proyectos vs. Áreas del conocimiento.
3. Gerenciando el Proyecto
 - 3.1 Iniciando el Proyecto
 - 3.1.1 Justificación de los proyectos
 - 3.1.2 Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
 - 3.1.3 Identificar a los interesados

Dinámica 1: Elaboración del Project Charter
 - 3.2 Planificando el Proyecto
 - 3.2.1 Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto



CONTENIDO

3.2.2 Recolectar requerimientos

3.2.3 Definir el Alcance

3.2.4 Crear EDT (WBS)

Dinámica 2: Elaboración del WBS

3.2.5 Definir las actividades.

3.2.6 Establecimiento de la Secuencia de Actividades

3.2.7 Estimación de recursos de las Actividades

3.2.8 Estimación de la duración de las Actividades

3.2.9 Desarrollo del cronograma del proyecto

3.2.10 Estimación de los Costos.

3.2.11 Determinar el presupuesto.

3.2.12 Planificación de la Calidad.

3.2.13 Desarrollar Plan de Recursos Humanos.

3.2.14 Planificación de las Comunicaciones.

3.2.15 Planificación de la Gestión de Riesgos.

3.2.16 Identificación de los Riesgos.

3.2.17 Análisis Cualitativo de Riesgos.

3.2.18 Análisis Cuantitativo de Riesgos.

3.2.19 Planificación de la respuesta a los Riesgos.

3.2.20 Planificar las Compras y Adquisiciones.

Dinámica 3: Elaboración del Plan de Gestión del Proyecto.

3.3 Ejecutando el Proyecto.

3.3.1 Dirigir y Gestionar la ejecución del proyecto.

3.3.2 Ejecutar aseguramiento de calidad.

3.3.3 Adquirir el equipo del proyecto.

3.3.4 Desarrollar el equipo de trabajo.

3.3.5 Gestionar el equipo del proyecto.

3.3.6 Distribución de la información.

3.3.7 Gestionar las expectativas de los interesados

Dinámica 4: Desarrollo del Acta de reunión

3.3.8 Efectuar las adquisiciones



CONTENIDO

3.4 Seguimiento y Control del proyecto.

3.4.1 Supervisando y controlando el trabajo del proyecto.

3.4.2 Ejecutar Control integrado de cambios

3.4.3 Verificación del alcance del proyecto

3.4.4 Control del alcance del proyecto

3.4.5 Control del cronograma del proyecto

Dinámica 5: Solicitud de Cambios

3.4.6 Control del costo del proyecto

3.4.7 Ejecutar control de calidad del proyecto.

3.4.8 Informar el rendimiento del proyecto

3.4.9 Seguimiento y control de riesgos

Dinámica 6: Informe de Desempeño

3.4.10 Administrar compras y adquisiciones

3.5 Cerrando un Proyecto.

3.5.1 Cerrar proyecto o fase.

3.5.2 Cerrar compras y adquisiciones

Dinámica 7: Lecciones aprendidas

4. Responsabilidad profesional y código de ética del PMI

4.1 Introducción a la responsabilidad social

4.2 La ética y conducta profesional

TOTAL DE HORAS: 24

INSCRIPCIÓN

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm
Telf. (511) 733-6720
RPC: 986615957
RPC: 986615617
informes@pmbcg.com

Inversión única:

\$ 700.00 dólares americanos
Incluido IGV.
Tipo de cambio del día.

Depósito

Banco de Crédito del Perú:

Cuenta Corriente soles
191-1606426-0-24

Cuenta Corriente dólares
191-1620580-1-04

Transferecia Interbancaria
Código de Cuenta
Interbancario (CCI) Soles
002-191-001606426024-59

Código de Cuenta Interban-
cario (CCI) Dólares
002-191-001620580104-52

A nombre

Project Management
& Business Consulting SAC

Descuentos & Promociones

informes@pmbcg.com



Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting SAC

Incluye

Manual impreso del participante, certificado con reconocimiento mundial por el PMI

Lugar

Av. Manuel Olgún 211
Of. 1004 - Surco.

Horarios

Lunes, Martes y Miercoles
09:00 a.m. a 06:00 p.m.

INSCRIPCIÓN

Procedimiento

Para inscribirse a los cursos, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del curso. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.com y consultar la sección de curso, o puede enviarnos un correo electrónico a informes@pmbcg.com indicándonos el curso de su interés.

Pasos a seguir:

1. Llenar la Ficha de Inscripción con los datos solicitados.
2. Realizar el pago correspondiente mediante las formas de pago permitidas (depósito bancario, transferencia y efectivo). Para realizar un pago en efectivo deberá acercarse a nuestra oficina en: Av. Manuel Olguín 211 Of. 1004 - Surco.
3. Envíe un correo a informes@pmbcg.com confirmando su participación al Curso, enviando:
 - La Ficha de Inscripción completa.
 - Comprobante de pago (voucher escaneado o constancia de transferencia).
4. Recibirá a la brevedad posible un correo electrónico confirmándole la recepción de los documentos solicitados, con lo cual estará confirmada su matrícula para el curso.